

Членам Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»  
От независимого члена Совета директоров  
Волка Сергея Николаевича

27 апреля 2023 года

Уважаемые члены Совета директоров!

Как независимый и ответственный член Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», радуя за успех компании и направляя свои усилия на благо и в интересах всех, и особенно миноритарных, акционеров, накануне заседания Совета директоров 28 апреля 2023 года обращаюсь к вам с нижеследующим.

Завтра Совет директоров Норникеля даст рекомендацию акционерам по выплате дивидендов по результатам деятельности НН за 2022 год. В прошлые года Норникель платил щедрые дивиденды, что, как известно, было обусловлено здоровым состоянием дел в компании и наличием акционерного соглашения.

Сейчас ситуация несколько другая: кроме прочих факторов, влияющих на деятельность компании, акционерное соглашение перестало действовать. Однако маржинальность бизнеса по прежнему высока и что очень значимо - позиция и роль Норникеля как голубой фишки фондового рынка и флагмана экономики не изменилась. Большое количество миноритариев именно так воспринимает компанию и смотрит на Норникель прежде всего как на дивидендную историю. Сейчас они вероятно руководствуются мнением и ожиданиями множества инвестиционных аналитиков, следящими за компанией.

Замечу, что ослабление рубля, вероятный, согласно заявлениям основного акционера Норникеля, перенос огромных планируемых капитальных затрат «вправо» в будущее, и невысокий и комфортный уровень долговой нагрузки, создают значимую подушку как для стабильной работы компании так и для выплаты дивидендов.

Сегодня рынок не обольщается перспективами роста и отдаёт предпочтения инструментам с дивидендной доходностью. Важно учесть, что решение по размеру дивидендов будет восприниматься в сравнении с решениями по дивидендам других голубых фишек. В целом крупные российские компании, как частные, так и государственные, уже осуществляют значительные дивидендные выплаты за 2022 год.

Рекомендация по размеру дивидендов посылает инвесторам, акционерам и общественности определенный сигнал о состоянии и устойчивости бизнеса. Считаю, что такой сигнал должен быть максимально понятным и достоверно отражать состояние дел компании.

Основываясь на информации доступной широкой общественности, считаю, что Норникель способен выплатить дивиденды за 2022 год, по крайней мере, в сумме,

заложенной в бюджет 2023 года, т е около 1,5 млрд долларов США в рублевом эквиваленте.

Поэтому прошу вас, учитывая принципы наилучших практик корпоративного управления и в интересах всех акционеров Норникеля, добросовестно исполняя свои обязанности членов Совета директоров, и особенно независимых директоров, тщательно и ответственно взвесить все аргументы при принятии решения об оптимальном размере дивидендов по результатам деятельности Норникеля за 2022 год.

Член Совета директоров



Волк С.Н.